Relatório de elaboração do PDI 2024/2028.

\sim		,		
Su	m	2	rı	\cap
Ou		а		v

1	. 2			
	1.1 Comissão central:	2		
	1.2 Comissão do PDTIC	2		
	1.3 Comissões locais	2		
	1.4 Comissão de Sistematização	3		
2	2. 3			
	2.1 Criação das comissões locais	3		
	2.2 Primeira formação para as comissões locais.	3		
	2.3 Estruturação da comissão central	5		
	2.4 Cronograma de atividades das comissões	5		
	2.5 Desenvolvimento dos trabalhos nos campi	6		
	2.6 Construção da Missão, Visão e Valores para o PDI	8		
	2.7 Construção das Políticas do PDI	8		
	2.7.1 Proposta de indicadores de desempenho	S		
	2.7.2 Consultas públicas das Políticas	9		
	2.7.2.1 Consulta das Políticas de Extensão, Pesquisa e Inovação	9		
	2.7.2.2 Consulta das políticas de Ensino, Assuntos Estudantis e Ges			
	de pessoas	11		
	2.7.2.3 Consulta da Política de Ações Afirmativas	12		
	2.7.2.4 Consulta das Estratégias de Comunicação, Sustentabilidade Financeira e Infraestrutura	13		
	2.8 Organização Administrativa da Instituição	14		
	2.9 ESG no IFSP	14		
	2.10 Planejamento Estratégico Institucional	15		
	2.11 Capítulo da Tecnologia da Informação	15		
	2.12 Capítulo do monitoramento e revisão	15		

3. 16

1. Preparação inicial

A organização inicial do processo de elaboração do PDI 2024/2028 se deu por meio da análise das estruturas necessárias para o processo de construção do documento, tendo como base o processo de estruturação do PDI 2019/2023.

Após essa análise e discussões feitas junto às pró-reitorias e diretorias sistêmicas, optou-se pela estruturação com base em comissões, elencadas a seguir.

1.1 Comissão central:

- Responsável pela condução do processo de elaboração do PDI-2024/2028
- Composição:
 - Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (presidente)
 - Pró-Reitor de Ensino
 - Pró-Reitor de Pesquisa
 - Pró-Reitora de Extensão
 - Pró-Reitor de Administração
 - Representante dos Diretores Gerais (designado pelo Coldir)
 - Secretário Executivo (Designado pelo presidente da comissão central)
 - Representante Docente (eleito pelos docentes)*
 - Representante Técnico-Administrativo (eleito pelos técnicos administrativos)*
 - Representante Discente (eleito pelos discentes)*
 - Representante do Setor Empresarial (convidado pela presidência da comissão central)
 - Representante da Sociedade Civil (convidado pelo presidente da comissão central)
- * Eleitos a partir das comissões locais.

1.2 Comissão do PDTIC:

- Responsável pela elaboração do PDTIC, devendo elaborar um plano alinhado com o PDI.
- Composição:
 - Presidente: Designado pelo Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (deverá interagir com as demais comissões para alinhar o PDTIC com o PDI)
 - Representante do EaD do IFSP: designado pelo Pró-Reitor de Ensino
 - Três representantes do CTIC designados pelo presidente do comitê.
 - Secretário executivo: designado pelo presidente da comissão do PDTIC.
 - Representante da área de planejamento de contratações. Designado pelo Pró-Reitor de Administração.

1.3 Comissões locais:

- Responsáveis pela estruturação dos trabalhos nos campi
- Composição:
 - Um representante dos três segmentos (discente, docente e técnicoadministrativo)
 - Dois indicados pela gestão do campus (preferencialmente que entendam da parte sociopedagógica e da parte orçamentária).
 - A composição das Comissões Locais dos Câmpus Sertãozinho e Cubatão poderá ter 2 vezes mais o número de representantes, já a Comissão Local do Campus São Paulo poderá ter 3 vezes mais.
 - Preferencialmente consultar os membros da comissão de revisão do PDI 2019-2023 sobre sua permanência, não havendo interessados suficientes, realizar a composição da Comissão por meio de eleição ou indicação dos pares

1.4 Comissão de Sistematização:

- Responsável pelo apoio ao processo de elaboração do PDI, devendo cuidar dos aspectos administrativos como elaboração e programação de treinamentos, apoio logístico às demais comissões, recebimento de toda a documentação elaborada no processo, publicidade aos atos das demais comissões, recebimento, consolidação e elaboração do documento final do PDI.
- Composição:
 - Presidente: Diretor de Desenvolvimento Institucional
 - Representante indicado pelo Diretor de Desenvolvimento Institucional da PRD
 - Um membro de cada Pró-Reitoria
 - Um membro da área de TI
 - Um membro da Inova
 - Um membro da Diretoria de Comunicação

2. Processo de elaboração

2.1 Criação das comissões locais

O processo de elaboração do PDI 2024/2028 teve início em abril de 2022 por meio do <u>COMUNICADO N.o 2/2022 - DDI-PRD/PRO-PRD/RET/IFSP</u>. Onde foi solicitado aos *campi* do IFSP a estruturação das comissões locais e e-mail para garantir a comunicação com as comissões criadas.

2.2 Primeira formação para as comissões locais.

Tendo as comissões locais criadas foi emitido o <u>COMUNICADO N.º 1/2022 - PRO-PRD/RET/IFSP</u>, convocando os presidentes e outros representantes das comissões locais para a primeira formação das comissões locais, que visou estabelecer bases comuns para o encaminhamento dos trabalhos de elaboração do PDI. A formação ocorreu no auditório do Campus Araraquara de 08 a 10 da agosto de 2022, tendo a participação de 103 representantes das comissões locais dos *campi* do IFSP.

Programação do Evento (com links para os materiais apresentados):

08/08/2022

- 14h00 Abertura Reitor e Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
- 14h30 As Instituições de Ensino e Pesquisa na Construção do Futuro (Prof. Jacques Marcovitch)
- 16h00 Intervalo
- 16h20 às 18h00 <u>Indicadores de desempenho</u> e <u>verticalização</u> (Bruno Luz e Adalton Ozaki)

09/08/2022

- 9h00 <u>PPP PRE</u> (Equipe PRE)
- 11h00 Intervalo
- 11h20 PPP PRE (Equipe PRE)
- 13h00 Almoço
- 14h30 <u>Importância da análise de ambientes interno e externo e ferramentas para coleta e organização dos processos</u> (Alcir Gomes e Bruno Luz)
- 16h00 Intervalo
- 16h20 às 18h00 <u>Novos Arranjos e Possibilidades Regionais</u> (Eder Sacconi)

10/08/2022

- 9h00 <u>Manual de oferta ETP</u> uso das informações coletadas boas práticas (Alcir Gomes)
- 11h00 Intervalo
- 11h20 <u>Planilha de impacto preenchimento e dúvidas</u> (Luciana Murari e Alcir Gomes)
- 13h30 às 14h00 Encerramento

O evento foi registrado em vídeos que podem ser acessados aqui.







2.3 Estruturação da comissão central

Após o evento da formação, foi dado início ao processo de eleição dos representantes das comissões locais para a composição da comissão central, por meio do <u>EDITAL DDI-PRD No 001/2022</u>, após o processo de eleição foi emitida a PORTARIA <u>No 5571/IFSP</u>, <u>DE 26 DE SETEMBRO DE 2022</u>, com a

criação da comissão central, alterada posteriormente pela <u>PORTARIA No</u> 6065/IFSP, DE 7 DE OUTUBRO DE 2022.

2.4 Cronograma de atividades das comissões

Após a criação da comissão central, foi estruturado o cronograma de atividades para a construção do PDI, por meio do COMUNICADO N.º 1/2022 - PDI2024-2028/PRO-PRD/RET/IFSP.

Com a formação da comissão central finalizada e o cronograma de atividades divulgado, foi estabelecida a comissão de sistematização do PDI, com o intuito de apoiar a comissão central na operacionalização de cronograma, organização dos processos e suporte aos *campi*, por meio da <u>PORTARIA Nº 0236/IFSP, DE 18 DE JANEIRO DE 2023</u>, posteriormente alterada pela <u>PORTARIA Nº 4499/IFSP, DE 12 DE SETEMBRO DE 2023</u>.

2.5 Desenvolvimento dos trabalhos nos campi

Em sequências aos trabalhos a presidência da comissão de sistematização ficou direcionada ao atendimento aos *campi* por meio de atendimento via mensagens, pequenas reuniões por vídeo conferência ou e-mail. Ao longo desse processo notou-se a necessidade de agendamento de visitas aos *campi*, pois eram recorrentes os relatos da falta de engajamento das comunidades locais, para tanto a comissão de sistematização organizou um calendário de visitas aos *campi*, onde o presidente da comissão percorreu os 37 *campi* em atividade entre os meses de fevereiro e março de 2023.

O cronograma das visitas foi encaminhado por meio do COMUNICADO N.º 1/2023 - PDI2024-2028/PRO-PRD/RET/IFSP. Após o recebimento do comunicado, alguns *campi* solicitaram a alteração de datas das visitas, devido a eventos locais que ocorreriam, desta forma o roteiro de visitas foi alterado, com a emissão do COMUNICADO N.º 2/2023 - PDI2024-2028/PRO-PRD/RET/IFSP.

Para as visitas foram elaborados dois vídeos onde o Reitor e o Pró-reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional, para reforçar o convite à participação das comunidades dos *campi* no processo de construção do PDI.

Vídeo de apresentação do reitor para as visitas aos *campi*: https://www.youtube.com/watch?v=bhnQ9DiMXc8

Vídeo de apresentação do PRD para as visitas aos *campi*: https://www.youtube.com/watch?v=9Hu8bl6Xvuk

Também foi estruturada uma apresentação pela Comissão de Sistematização para fomentar as discussões realizadas nos *campi*, disponível no <u>link</u>.

Abaixo é apresentado um resumo em números do processo de visitas realizados.

• 37 campi visitados

- 5510 km percorridos
- Participações:
 - o 398 docentes
 - o 194 técnicos administrativos
 - o 1113 discentes
 - o 20 externos
 - o Total: 1725 pessoas





A partir dos questionamentos realizados nas visitas, a comissão de sistematização publicou na <u>página do PDI</u> uma aba de perguntas frequentes para apoiar os *campi* no processo de estruturação do PDI.



Após as visitas, as atividades nos *campi* prosseguiram para a preparação e consolidação do entendimento das necessidades locais, para promoção dos ajustes necessários dos planos de ofertas de cursos e ações para melhor atender as comunidades onde o IFSP está inserido.

Ao final do processo no mês de agosto, como previsto no cronograma previsto COMUNICADO N.º 1/2022 - PDI2024-2028/PRO-PRD/RET/IFSP. Os *campi* encaminharam a documentação seguindo o padrão estabelecido pela Comissão de Sistematização na Estrutura de entrega do PDI2024/2028, bem como a planilha de impacto preenchida para a consolidação da planilha geral do IFSP para o PDI 2024/2028.

Após a consolidação de toda a documentação e das planilhas de impacto, foi produzido o capítulo com as informações dos *campi* e os respectivos planos de oferta, aprovados pelo Consup na <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 29/2024</u>, DE 14 DE MAIO DE 2024.

2.6 Construção da Missão, Visão e Valores para o PDI

O processo de construção da missão, visão e valores do IFSP para o PDI 2024/2028, teve início com o COMUNICADO Nº 1/2022 - PDI2024-2028/PRO-PRD/RET/IFSP de 04 de novembro de 2022, que previa um período de 100 dias para diálogo com as comunidades locais, seguido de mais 8 dias para que a Comissão Local pudesse consolidar as contribuições e submeter à Comissão Central.

Atendendo a diversas solicitações dos *campi*, a comissão central prorrogou o prazo de entrega das contribuições para 01/03/2023, com a publicação do COMUNICADO Nº 3/2023 - PDI2024-2028/PRO-PRD/RET/IFSP de 03/02/2023.

As contribuições foram recebidas em um formulário eletrônico cujo link foi enviado por e-mail no dia 28/02/2023. As contribuições recebidas foram

tabuladas e colocadas em consulta pública conforme notícia publicada na página do IFSP, para visualizar a notícia clique <u>aqui</u>.

No processo de consulta foram recebidas 890 contribuições, sendo: 425 Docentes (48%), 257 Técnicos Administrativos (29%), 179 Discentes (20%), 18 Comunidade Externa (2%) e 11 Egressos (1%).

O capítulo a missão, visão e valores do IFSP, foi aprovado pelo Consup pela Resolução Normativa IFSP Nº 28/2024, de 14 de maio de 2024.

2.7 Construção das Políticas do PDI

Em paralelo ao trabalho junto aos *campi*, a comissão de sistematização desenvolveu um trabalho junto às Pró-reitorias e Diretorias Sistêmicas do IFSP para a construção do Projeto Político Pedagógico Institucional, das políticas de ensino, pesquisa, extensão, Assuntos Estudantis, Ações Afirmativas e Gestão de pessoas, das Estratégias de Comunicação, da Sustentabilidade Financeira e Infraestrutura.

Essa documentação foi produzida por meio de uma articulação entre as Próreitorias e Diretorias Sistêmicas com os *campi*, também do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indigenas – Neabi, do Núcleo de Estudos Sobre Gênero e Sexualidade – NUGS e do Núcleo de Apoio às Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas – Napne. A opção por esse modelo em vez da criação de comissões temáticas, visou ampliar a participação de todos os envolvidos com os processos que são guiados pelas políticas contidas no PDI.

2.7.1 Proposta de indicadores de desempenho

Durante o processo os envolvidos foram orientados a propor indicadores de desempenho considerados estratégicos para o acompanhamento dos objetivos projetados no documento que estava em produção. Como base para reflexão sobre os indicadores, foram levantados todos os indicadores mandatórios que o IFSP, usa na prestação de contas aos órgãos oficiais. Foram identificados mais de 80 indicadores, foram feitas discussões com as equipes envolvidas para orientar na definição, deixando claro que indicadores mandatórios não são necessariamente de caráter estratégico, devendo as equipes analisar se algum dos mandatórios pode ter um caráter estratégico para adoção ou mesmo fazer uma adaptação que possibilite se uso de forma estratégica para a área.

Outro fator importante nas discussões feitas, foi a necessidade de fazer a escolha de um número administrável de indicadores, para evitar a tentação de achar que tudo é estratégico e acabar desviando o foco do que realmente é importante para a área.

2.7.2 Consultas públicas das Políticas

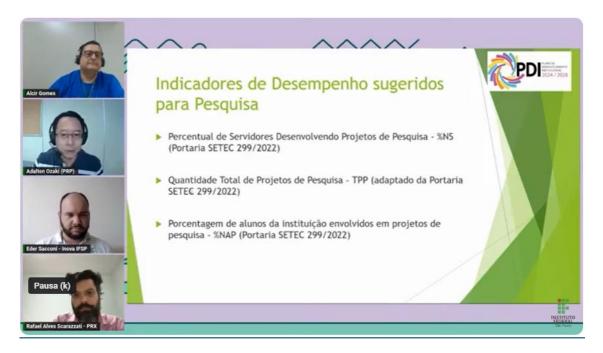
Visando dar publicidade e conseguir maior participação no processo de construção das políticas do PDI, ao término dos trabalhos das áreas, foram

abertas consultas públicas para a obtenção de contribuições das comunidades interna e externa do IFSP.

2.7.2.1 Consulta das Políticas de Extensão, Pesquisa e Inovação

Em 27 de outubro de 2023, foi realizada a consulta pública para as Políticas de Extensão, Pesquisa e Inovação.

O vídeo de abertura da consulta está disponível noYouTube do IFSP e pode ser acessado pelo link.



Acesse a apresentação feita durante a abertura clicando aqui.

Os documentos colocados em consulta das políticas podem ser acessados clicando em:

Política de Extensão

Política de Inovação

Políticas de Pesquisa e Pós-Graduação

Após o fechamento das consultas, as contribuições recebidas foram analisadas para definir a aceitação ou rejeição das contribuições recebidas. Para visualizar os relatórios sobre as contribuições recebidas, acesse os links abaixo.

Relatório da consulta para da Política de Extensão

Relatório da consulta para a Política de Inovação

Relatório da consulta para as Políticas de Pesquisa e Pós-Graduação

Após a consolidação das políticas com o acréscimo das contribuições acolhidas, os documentos foram encaminhados para aprovação do Consup, sendo aprovado pelas Resoluções Normativas que podem ser acessadas pelos links abaixo.

Política de Extensão: <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 30/2024, DE 04 DE JUNHO DE 2024</u>

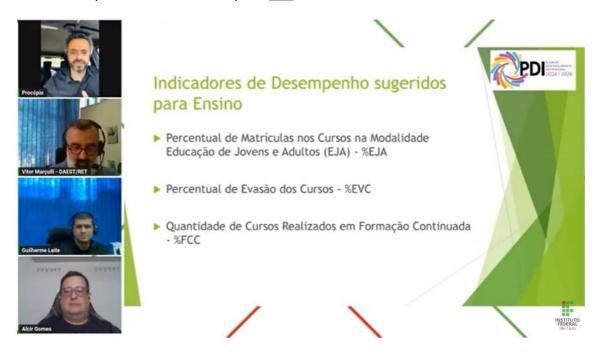
Política de Inovação: <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 32/2024</u>, <u>DE 04 DE</u> JUNHO DE 2024.

Políticas de Pesquisa e Pós-Graduação: <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº</u> 27/2024, DE 05 DE MARÇO DE 2024.

2.7.2.2 Consulta das políticas de Ensino, Assuntos Estudantis e Gestão de pessoas

Em 1° de abril de 2024, ocorreu a abertura da consulta para as políticas de Ensino, Assuntos Estudantis e Gestão de pessoas.

O vídeo de abertura políticas de gestão de pessoas, ensino e assuntos estudantis pode ser acessado pelo <u>link</u>.



Acesse a apresentação feita durante a abertura clicando aqui.

Os documentos colocados em consulta das políticas podem ser acessados clicando em:

Políticas de Ensino e Assuntos Estudantis

Políticas de Gestão de Pessoas

Após o fechamento das consultas, as contribuições recebidas foram analisadas para definir a aceitação ou rejeição das contribuições recebidas. Para visualizar os relatórios sobre as contribuições recebidas, acesse os links abaixo.

Relatório da consulta para da Política de Ensino

Relatório da consulta para a Política de Assuntos Estudantis

Relatório da consulta para a Política de Gestão de Pessoas

Após a consolidação das políticas com o acréscimo das contribuições acolhidas, os documentos foram encaminhados para aprovação do Consup, sendo aprovado pelas Resoluções Normativas que podem ser acessadas pelos links abaixo.

Políticas de Ensino e Assuntos Estudantis: <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 35/2024</u>, <u>DE 02 DE JULHO DE 2024</u>.

Política de Gestão de Pessoas: <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 31/2024</u>, DE 04 DE JUNHO DE 2024.

2.7.2.3 Consulta da Política de Ações Afirmativas

Em 29 de maio de 2024, foi realizada a consulta pública para a Política de Ações Afirmativas.

De maneira distinta das demais políticas que tiveram como promotores dos trabalhos as Pró-Reitorias e Diretorias Sistêmicas em articulação com os *campi*, esse capítulo foi estruturado a partir do trabalho conjunto entre o Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indigenas — Neabi, do Núcleo de Estudos Sobre Gênero e Sexualidade — Nugs e do Núcleo de Apoio às Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas — Napne.

O vídeo de abertura da consulta está disponível no YouTube do IFSP e pode ser acessado pelo <u>link</u>.



Acesse a apresentação feita durante a abertura clicando aqui.

O documento colocado em consulta da política pode ser acessado clicando em:

Política de Ações Afirmativas

Após o fechamento da consulta, as contribuições recebidas foram analisadas para definir a aceitação ou rejeição das contribuições recebidas. Para visualizar o relatório sobre as contribuições recebidas, acesse o link abaixo.

Relatório da consulta pública da política de ações afirmativas

Após a consolidação da política com o acréscimo das contribuições acolhidas, o documento foi encaminhado para aprovação do Consup, sendo aprovado pela Resolução Normativa que pode ser acessada pelo link abaixo.

Política de Ações Afirmativas: RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 36/2024, DE 02 DE JULHO DE 2024.

2.7.2.4 Consulta das Estratégias de Comunicação, Sustentabilidade Financeira e Infraestrutura

Em 18 de junho de 2024, ocorreu a abertura da consulta para as Estratégias de Comunicação, Sustentabilidade Financeira e Infraestrutura.

O vídeo de abertura da consulta pode ser acessado pelo link.



Acesse a apresentação feita durante a abertura clicando aqui.

Os documentos colocados em consulta das políticas podem ser acessados clicando em:

Estratégias de Comunicação

Sustentabilidade Financeira e Infraestrutura

Após o fechamento das consultas, as contribuições recebidas foram analisadas para definir a aceitação ou rejeição das contribuições recebidas. Para visualizar os relatórios sobre as contribuições recebidas, acesse os links abaixo.

Relatório da consulta para as Estratégias de Comunicação

Relatório da consulta para Sustentabilidade Financeira e Infraestrutura

Após a consolidação das políticas com o acréscimo das contribuições acolhidas, os documentos foram encaminhados para aprovação do Consup, sendo aprovado pelas Resoluções Normativas que podem ser acessadas pelos links abaixo.

Estratégias de Comunicação: <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 37/2024, DE 08 DE AGOSTO DE 2024.</u>

Sustentabilidade Financeira e Infraestrutura: <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP</u> Nº 38/2024, DE 08 DE AGOSTO DE 2024.

2.8 Organização Administrativa da Instituição

A organização administrativa do IFSP deve seguir exigências legais, desta forma o capítulo foi elaborado pelo Gabinete do Reitor, a Área de Auditoria Interna – Uadin e pela Ouvidoria do IFSP.

Este capítulo teve sua aprovação feita na aprovação ad referendum da integra do PDI na <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 42/2024</u>, <u>DE 27 DE AGOSTO DE 2024</u>. Posteriormente referendada na reunião de setembro do Consup.

2.9 ESG no IFSP

O IFSP tem a preocupação de adequar-se ao conceito ESG, sigla que em inglês significa Environmental, Social and Governance, e, em português, Ambiental, Social e Governança (ASG), por essa razão, foi considerado fundamental a inclusão do tema no PDI, como forma de expressar o compromisso da alta gestão da instituição com temas tão relevantes e sensíveis para a sociedade.

Esse capítulo foi estruturado por meio da articulação entre a pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional e a Comissão de Sistematização, por se tratar de um compromisso a ser assumido pela alta gestão, o texto base foi submetido ao Colégio de Dirigentes - Coldir na reunião do mês de junho de 2024, quando ficou definido que o Reitor, os Pró-reitores, os Diretores Sistêmicos e os Diretores Gerais, promoveriam em 20 dias uma análise e contribuições ao documento no prazo de 20 dias. Após esse período a Comissão de Sistematização incluiu essas contribuições ao documento e levou para a aprovação do Coldir obtendo a aprovação do colegiado na reunião de julho de 2024. Terminado o processo o capítulo foi levado ao Consup que aprovou pela RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 39/2024, DE 08 DE AGOSTO DE 2024.

2.10 Planejamento Estratégico Institucional

Durante o processo de construção do PDI, foram considerados os desafios institucionais estabelecidos no PDI 2019/2023, por se tratar de um trabalho construído de forma coletiva, e que ainda mantém seu valor ao longo do tempo.

O tópico planejamento estratégico institucional tem por objetivo identificar o alinhamento entre os desafios institucionais do PDI vigente trazidos para o PDI 2024/2028, porém na forma de Objetivos Estratégicos com as perspectivas estratégicas do Planejamento Estratégico da Rede Federal, a Cadeia de Valor Integrada do IFSP e os Indicadores de Desempenho Propostos para o PDI 2024/2028. Isso facilitará o acompanhamento e o monitoramento do PDI ao longo da sua vigência.

O Planejamento Estratégico Institucional, foi aprovado no Consup pela RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 40/2024, DE 08 DE AGOSTO DE 2024.

2.11 Capítulo da Tecnologia da Informação

A área de Tecnologia da Informação é fundamental para é fundamental para o atendimento do inciso VIII do 21º artigo do Decreto 9235/2017, que trata da manutenção do acervo acadêmico em meio digital.

Também existe a necessidade de atendimento às exigências do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – SISP, que estabelece que os órgãos devem ter um Plano Estratégico de Tecnologia da Informação – PETIC e/ou o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC.

Por essas razões serem complementares entre si, foi incorporado ao PDI 2024/2028 o capítulo da Tecnologia da Informação contendo os documentos citados anteriormente. Esse documento foi estruturado em um trabalho da Comissão do PDTIC, em articulação com as estruturas de TI da Reitoria e dos *Campi* do IFSP. O resultado desse trabalho foi aprovado pelo Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação – CTIC, em reunião realizada no dia 20/08/2024, registrada na <u>ATA N.º 2/2024 - DTI-PRD/PRO-PRD/RET/IFSP.</u> Posteriormente foi incorporado ao PDI, que teve sua aprovação ad referendum na <u>RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 42/2024, DE 27 DE AGOSTO DE 2024.</u> Posteriormente referendada na reunião de setembro do Consup.

2.12 Capítulo do monitoramento e revisão

O Instituto Federal de São Paulo é uma instituição presente em 39 municípios do Estado de São Paulo. Isso implica um olhar continuado para as mudanças sociais de caráter local e regional, onde há presença de um campus.

Por essa razão, o PDI não pode ser tratado como um documento estático, necessitando de processos de monitoramento e revisão ao longo do seu período de vigência, portanto é fundamental que haja previsão para esses processos no documento.

O capítulo 1.7, foi estruturado de maneira simples, baseado nas experiências das dinâmicas do processo de revisão ocorrido em 2021 para o PDI 2019/2023 e do processo de construção do próprio documento.

O capitulo do monitoramento e revisão foi aprovado no Consup pela RESOLUÇÃO NORMATIVA IFSP Nº 41/2024, DE 08 DE AGOSTO DE 2024.

3. Considerações Finais

O PDI 2024/2028 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo é o resultado do trabalho de milhares de pessoas, incluindo discentes,

servidores administrativos e docentes. Foi construído ao longo do período de 2022 a 2024, contando com todo o apoio da alta gestão para o seu desenvolvimento.

Este documento incorpora à sua estrutura elementos inovadores de planejamento, como os Capítulos do ESG, Planejamento Estratégico Institucional e o PETIC, indo além das exigências estabelecidas no Decreto 9235/2017 e reforçando o compromisso da instituição com a transparência e governança, estabelecendo um foco de aprimoramento contínuo para garantir o atendimento das comunidades locais e regionais onde o IFSP se faz presente.